



清大華商EMBA研究院
QINGDA RESEARCH INSTITUTE OF CHINESE BUSINESS

清大華商 EMBA 工商管理總裁高級研修班

行業領軍者的終身成長平台



清大華商EMBA研究院
QINGDA RESEARCH INSTITUTE OF CHINESE BUSINESS

專注中小企業教育18年，打造企業核心競爭力



高維思想 系統學習 實戰落地 實效資源

INTRODUCTION TO BEIQING THINK TANK

北清智库商学院 集团介绍

北清智库商学院创建于2016年，由北大、清华本、硕、博毕业的具有扎实理论基础并已取得专业领域成就的教授、专家、企业家共同创建。商学院围绕六大研究中心：金融研究中心、管理研究中心、互联网数字化研究中心、产业与经济研究中心、国学研究中心、家族研究中心，以合格企业家必修的三类通识课程：资本、经营与管理、互联网数字化为基础，特设逐级提升的课程体系。

北清智库商学院与北京大学、清华大学、中科院等一流院校知名教授学者进行广泛合作，吸纳社会各界强大的企业经营实践导师力量，组成“百位学术导师”与“百位实践导师”的“双百”教授团队，并以此为基础成立北清智库研究院，为商学院提供强大的思想与智慧保障。

作为最早一批投身到中国EMBA教育的领军人，北清智库商学院创始团队自2005年办学以来，先后培育了5万余名企业高层管理人员，近万名学员长期活跃在商学院平台。学院采取开放、尊重的理念，设立北清智库校友总会，帮助企业解决企业与人生经营中的各种困难。

北清智库商学院致力于搭建一个集学、产、研、资、政的卓越导师体系，一个完善的商学院课程产品生态链，一个企业家转型与变革过程中吸取思想、理论以及方法论的新型商学平台。多年来，商学院与中国经济共发展，与中国企业家共成长。2021年11月，北清智库商学院全新战略升级为北清智库管理咨询投资集团。全新的北清智库将为广大中小企业提供从教育到咨询到投资的一体化闭环，在中国经济高质量发展阶段，为企业家提供优质的教育服务，持续助力中国经济的创新、转型，不断推动更多企业家走向成熟。



PRESIDENT'S MESSAGE

院长寄语

三年疫情过后，世界经济处于深度调整期，国内外环境也比较复杂，民营企业家面临着前所未有的挑战，面对这样的环境，中小企业家比以往更加需要系统的学习企业经营管理相关知识，【清大华商EMBA】课程是北清智库商学院的核心课程，历经多年打磨，拥有完整的企业经营管理课程体系，可以让创业者少走弯路。系统学习商业基本常识，帮助企业梳理在过去经营企业的过程中可优化升级的环节，提升个人管理能力的同时，提升解决企业经营难题的思路，打造企业核心能力，找到志同道合的朋友。

□ **40+** 班级同期开班

□ **18+** 年办学经验

□ **5000+** 企业家同期在读

□ **100+** 专家智库成员

□ **50000+** 企业家共同选择

CONTENTS

目录

清大华商EMBA工商管理总裁高级研修班，2006年创始于清华园，历时18年，连续开展百余期，累计培育10000+名企业家和企业高级管理人才，是中国高等院校工商管理EMBA研修系统的品牌项目

18年专注研究中国企业和中国企业家，深刻了解企业家学员的真实需求，顺应时代变化，联合清华、北大等知名教授学者，对千余名获得卓越成长的企业家学员的学习和成长历程进行研究，不断迭代升级，从最初的EMBA1.0迭代升级为今天的10.0版本

本着探究企业经营的本质性问题为核心办学使命，围绕企业家的多维度多层次需求与困惑进行教学设计，解决实践落地并形成系统性方案。以“一切都在变，唯有学习不能变”的求学精神，热情的欢迎广大企业家学员加入清大华商EMBA项目学习

1 课程价值	CURRICULUM VALUE
2 教学方式	TEACHING METHODS
3 课程体系	CURRICULUM SYSTEM
4 人物介绍	PERSONAGE INTRODUCTION
5 校友分析	ALUMNI ANALYSIS
6 学习实况	LEARNING REALITY
7 学员见证	STUDENT WITNESS
8 历史进程	HISTORY
9 申请表	APPLICATION

CURRICULUM VALUE

课程价值



高维思想

HIGH DIMENSIONAL THOUGHT

以“探究经营的本质，回归管理的实践”为己任，选拔具有深厚理论功底和卓越实践成就的清华、北大等知名院校教授学者团队，以“助推中国企业家真正懂企业，科学经营企业”为使命与情怀，用真知识引领管理者深度学习、深度践行、开启战略和系统思维

系统学习

SYSTEMATIC LEARNING

以“摒弃碎片化、重构系统知识的力量”为主旨，创设“企业科学经营与管理升级HMS赫默兹模型”为理论模型，吸纳全球EMBA的管理科学体系精髓，挖掘典型案例研讨，结合中国管理思想文化研究，集十余年办学经验，针对管理者研发清大华商EMBA经典管理课程体系



实战落地

ACTUAL LANDING

以“实践企业变革管理的方法论”为实学主义，清大华商EMBA针对每一课程科目都深耕细作，全面结合中小企业经营实际问题，给出符合企业实践的管理方法与管理工具，在经典的“学习-实践-总结”方法论中培养全新的思维和行动模式，持续、深度的掌握管理者的管理工具



实效资源

EFFECTIVE RESOURCES

以“赋能企业持续成长的资源力量”为纲领，各省市校友会遍布全国，创广聚人脉与商业合作的高端资源价值平台，汇聚商学院全院遍布全国各地的5万余名企业家校友，以“发现资源、管理资源、运营资源、”为核心基石帮助校友实现价值创造、资源整合

TEACHING METHODS

教学方式

第1课堂

教授传道、授业、解惑

清大华商 EMBA 教授萃取自我毕生管理思想与实践之精华，以“师者：传道授业解惑”为教育理念，全心全意传授真知识，切实解决企业经营问题、助力管理者真正懂企业



第2课堂

学以致用专题私董会

以学员企业案例为样板，由导师带队，来自不同行业，不同领域的企业家共同现场剖析和分析学员企业在某个方向的经营问题，真正解决同学困难并形成系统性方案，同时实现同学间深度了解与互信



第3课堂

项目路演与资源对接会

校友总会严格选拔班级学员项目、甄选优质资源帮助学员实现班级内的资源高效对接，同时有机会在全校项目路演决赛中展示自己的企业，或者发现有投资价值的项目



第4课堂

学员企业跨界深度参访

在教研班主任的精心策划下，选择不同的主题走进同学企业，向身边优秀的同学学习，在实地走访中互动，从身边成功者中学习成功的方法，实现从课堂学理论到企业落地方法



大道至简 学以致用

清大EMBA四维 课堂教学模式

CURRICULUM SYSTEM

课程体系

本课程由清华华商 EMBA 研究院结合 10 余年企业研究实践心得，深度解析企业运营的内在规律，理性反思中国企业成长历程，从宏观、中观到微观，十六个维度，八门必修 + 八门选修，系统剖析当前中国企业面临的困局，总结经验，探讨对策，从战略到执行，从管理到运营，为中国企业持续发展开创系统化 EMBA 课程

战略 企业持续发展的行动地图 (必修)

战略管理与决策

战略思维能力构成
战略分析策略与战略选择
战略实施与落地管控
盈利战略的顶层设计
基于核心能力的战略管理
战略实施与组织结构配置
情报管理与竞争分析

模式 重构企业盈利系统 (必修)

商业模式变革与创新

商业模式如何塑造核心竞争力
企业盈利系统设计的6大关键方法
如何系统性突破行业瓶颈
如何设计行业控制权
战略联盟系统设计
构建持续升级的产业协同
经典案例拆解

领导 解码“未来领导力” (必修)

领导科学与卓越领导艺术

经营能力-企业定位与战略规则
统驭能力-弹性使用四种领导方法
教练能力-提升下属的意愿与能力
激励能力-激发下属的工作意愿
平衡能力-有效识别和化解冲突

趋势 把握多维宏观环境 (必修)

宏观经济形势与政策分析

宏观经济走势
政策分析与解读
经济增长与产业结构变迁
国际形势与中国企业的发展
2.0时代企业的机遇与机会

品牌 占领顾客心智 (选修)

品牌管理与定位

品牌经营与品牌创新
定位关键与核心原理
摆脱价格战、获得定价权
明晰战略方向、赢得同质化竞争
王老吉、百雀羚、西王玉米油等案例拆解

团队 人才是一切问题的最终答案 (必修)

决策者的人力资源管理

人力资源战略环境分析
卓越企业的人才观
战略人力资源管理系统建设
人力资源价值链管理流程
现代企业人才梯队建设与培养

绩效 向经营管理要结果 (选修)

绩效管理 with 绩效突破

基于绩效的企业管理体系建设
以人为本的绩效倍增策略
绩效管理的五大困局
用《组织架构图》作好人才规则
招不到人时的战略选择

财税 创造利润新增长极 (必修)

决策者财务管理

报表解读涉及的管理问题
利润管控与全面降本增效
企业发展三个阶段的资金配备
企业财税风险的有效控制
预算与成本管理

文化 从理念到行为习惯 (选修)

企业文化与企业精神

企业文化内涵与本质
卓越文化的特质与精神
中国文化也企业经营管理
易经在企业经营中的应用
兵家思想在企业经营中的应用

系统 企业价值创新路径 (选修)

价值创新与战略经营系统

企业经营的逻辑与本质
企业持续成长模型
价值创新方法论
战略管控系统图
业务系统价值创新设计

组织 从个体价值到集合智慧 (选修)

中国式组织成长与建设

变革管理与组织创新
复盘与学习型组织打造
基于业务的组织能力建设
阿米巴经营模式
华人企业的特点与组织力打造

激励 成就命运共同体 (选修)

股权激励与公司治理

公司顶层设计对公司治理的要求
持股平台与控制权管理
股权激励模式的顶层设计
不同视角下企业的操作模式
股权激励的法律风险防范

营销 建立战略性盈利利基 (必修)

新营销战略与管理

如何确定目标市场及客户价值
市场营销规划路线图
互联网思维下的营销模式
营销定位STP方法论
针对营销目标的核心策略

产品 打造极致核心竞争力 (选修)

产品战略与产品驱动

基于产品创新的商业价值提升
产品驱动下的企业升级创新
产品升维创新的模式设计
爆品打造与实战方法论
创新产品如何快速高效推向市场

运营 突破执行力瓶颈 (选修)

运营管控与运营突破

成长型企业5I运营模式构建
大运营-战略目标的全过程管理
小运营-从计划到结果的过程管理
企业运营效率突破的行动工具
项目管理

资本 助推企业指数级增长 (必修)

企业资本运营顶层设计

多层次资本市场与企业IPO
资本思维与企业资本战略
兼并与收购
行业分析与投融资决策
投资组合与风险规避



往届出席中国企业家年度峰会嘉宾

- 龙永图：博鳌亚洲论坛原秘书长
- 陈全生：著名经济学家、国务院参事
- 姚景源：著名经济学家、国家统计局原总经济师
- 余斌：著名经济学家、国务院发展研究中心副主任 党组成员
- 樊纲：著名经济学家、中国经济体制改革研究会副会长，中国改革研究基金会理事长
- 魏杰：著名经济学家、清华大学经济管理学院教授、博士生导师
- 李稻葵：清华大学中国经济思想与实践研究院院长
- 金一南：全国政协委员，中国人民解放军少将军衔、正军级、教授、战略学博导
- 李左东：著名经济学家、商务部国际经济贸易问题专家，北京大学经济学院特聘教授
- 马光远：当代经济学者、著名财经评论人

PROJECT ACADEMIC DIRECTOR

项目学术主任



吴树江 WU SHUJIANG

北清智库管理咨询投资集团 董事长
北清智库商学院 院长
共青团·中国青年创业导师

二十年深耕企业家 EMBA 教育领域，曾担任北京大学信息学院高层培训中心副主任一职，领导和管理 EMBA 教育班级 1000 余期次，组织和培育企事业高层管理人员超过 5 万余名；二十年间精心研究企业家 EMBA 教育，深度研究经济环境发展变迁过程中企业家的现实需求，持续主导清大 EMBA 教学体系从 1.0 变革升级到 10.0，助推上千家企业成功升级突破

Introduction of some teachers

授课师资介绍（部分）



刘玲玲
清华大学经济管理学院教授、博导



韩秀云
清华大学经济管理学院教授、博导



金占明
清华大学经济管理学院教授、博导



周立
清华大学经济管理学院教授、博导



陈晋蓉
清华大学经济管理学院教授、博导



钟彩民
清华大学两岸发展研究院研究员、著名连锁经营专家、天使投资人



李江涛
清华大学政治经济学研究中心企业研究部主任



沈拓
清华大学 X-lab 创新中心创始人



刘红松
解放军军事科学院战略部研究员、清华大学经济管理学院 EMBA 课程教授



王正
清华大学人文学院、清华大学继续教育学院、清华大学电机系特聘教授



靳卫萍
清华大学社会科学学院教授、博导



王晓毅
清华大学人文学院历史学教授、博导



蔡毅臣
清华大学两岸发展研究院研究员、中国管理科学研究院教授



贺林
清华大学继续教育学院课程教授，清华大学高精专家科技成果转化负责人



黄俊立
北京大学马克思主义学院教授，北京大学中国民营企业研究所所长



张延
北京大学经济学院教授、博导



刘钰
北清智库商学院党支部书记、工信部智库专家



赵玉华
北京邮电大学经管学院教授、法国里昂商学院特聘教授



史璐
中央民族大学教授，国家发改委重点课题编制组主持与规划专家



潘诚
著名战略管理专家、清大华商特聘战略转型专家



周培玉
资深战略管理与企业创新专家，传统文化学者，上市公司独立董事



郝军龙
清大华商特聘成长型企业战略落地与管理瓶颈突破专家



曹际鹏
清大华商特聘战略盈利专家、万科千亿战略项目组长



于洪波
美国项目管理专业理学博士，北京大学经济学院特聘教授

Distinguished Professor

特聘教授（部分）



刘春华
清大华商特聘互联网营销专家，原海尔集团高管



王雷
清大华商特聘产品战略专家、独立投资人



金超
清大华商特聘管理实践教授、商业模式研究所所长



郑翔洲
中欧管理学院管理学博士，优势资本(中国基金)合伙人



阎岳
北清智库商学院管理实践教授、财税研究所所长



齐昊
原普华永道会计师事务所高级审计师



石磊
财税与投融资专家、曾任世界五百强吉利控股，非汽车板块集团副总裁 & CFO

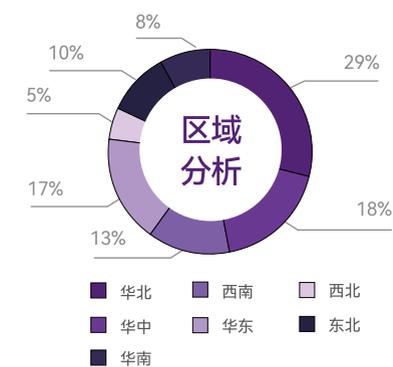
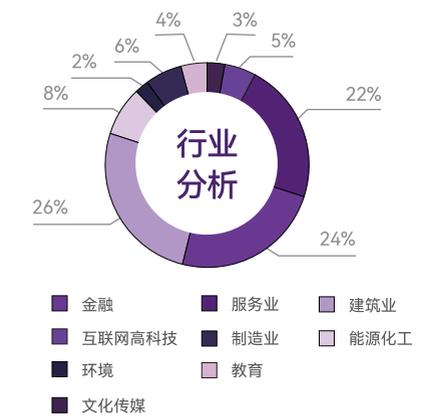
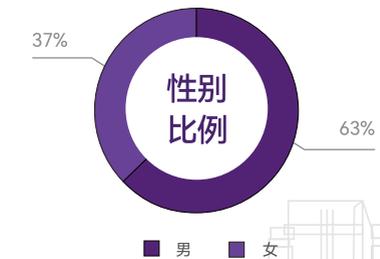
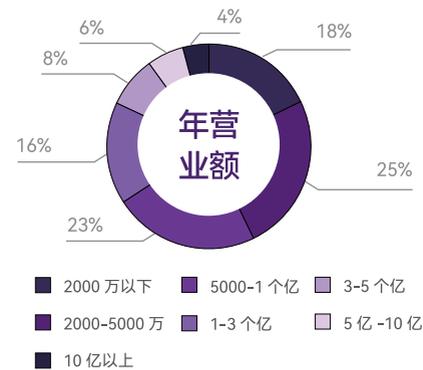
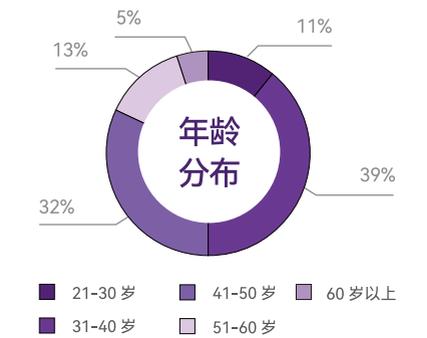
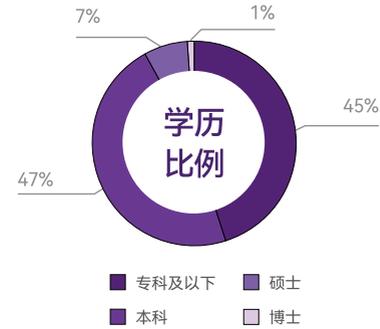
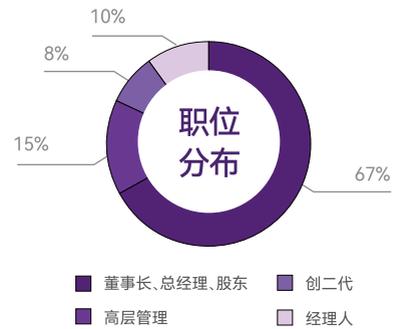
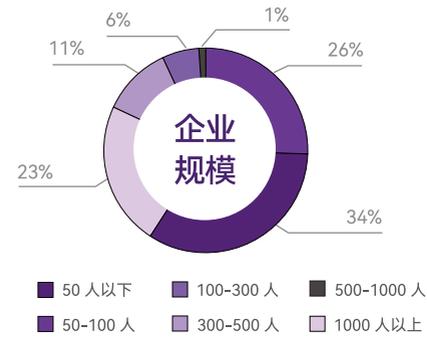


于宝刚
北清智库商学院资本后 EMBA 主讲教授 著名投融资专家 清华大学、中国人民大学客座教授



ALUMNI ANALYSIS

校友分析



LEARNING REALITY

学习实况



开学典礼
生活需要仪式感，班级需要归属感



户外拓展
破冰:从相识到相知，从相知到相信，从相信到合作



课堂学习印记
路漫漫其修远兮，吾将上下而求索



开学晚宴
活动精彩，成人之谈，心在、境在，情在



学员走访
情深恭维少，知己笑谈多



班委选举
班级中坚力量，为班级默默付出，不计回报



院长班委座谈会
借助学院的力量，携手共建和谐班集体



名企参访
走进成功企业，剖析发展历程，学习问鼎经验



私董会
个性化解决企业问题，深度挖掘、剖析、突破瓶颈



公益活动
以行践言传递向善力量



每日一星
说出自己的故事，自我展示



趣味拍卖
礼物交换，交友，交心



资源对接
资源整合、跨界整合



项目路演
突破局限，资源对接，投融资



游学参访 (国内/国外)
开拓视野、培养同学情感、项目对接



毕业典礼
是结束，也是开始充满了浓浓的同学情、师生情



校友会
受益终身的高端校友圈



问道全球
日本之行



北疆自驾挑战赛
敢为创业路，破局再出发



千人戈壁行
商界精英戈壁徒步挑战赛

STUDENT WITNESS

学员见证

**刘尧铭**

清大 EMBA32 班, 清大 EMBA48 班, 资本后 E6 班, 商业领袖 3 班
北京自贡企业商会监事长, 北京富飞建设工程有限公司 董事长

光阴似箭, 我加入北清智库商学院学习转眼六年了。六年来, 我参加过清大EMBA、资本后E、商业领袖等课程系统深度的学习, 分别在各班级担任过文体委员、班长、书记, 同学会分会会长、会长等职务。六年来, 我收获了知识、开拓了思维; 收获了同学友谊、获得了资源。由衷感谢学院给予我学习的平台, 由衷感谢各位老师的辛勤付出和各位同学的互溶共进, 祝愿北清智库商学院桃李芬芳, 明天更加璀璨辉煌

曹春平

清大 EMBA53 班, 资本后 EMBA6 班, 商业领袖 3 班
山西晋阳房地产开发有限公司 董事长

2018年遇到了北清智库, 这是一个我渴望继续学习、深造的大平台, 我抱着“千秋邈矣独留我, 百战归来再读书”的心态, 走进了北清智库商学院的课堂, 对我来说这是新奇的学习体验, 处处充满着阳光, 让我们收获相当丰富的知识。携带着在商学院学到的知识, 学以致用到实战中, 效果非常好; 科技的不断进步、社会的不断发展, 想要走得更远, 就必须不断的进行自我更新迭代, 一路打怪升级, 内外兼修才能承载更多, 让学习成为一种习惯, 让优秀从心开始, 衷心感谢商学院每位老师, 祝福北清智库未来发展策马奔腾、更加辉煌

**孙亚红**

清大 EMBA72 班
通和数智科技发展有限公司 董事长

企业的成长就是老板的成长, 企业的天花板就是老板不再成长! 在这些年经营企业的过程中有收获也有疑惑, 有成就也踩过坑。当身经百战再走进清大课堂之后, 在教授、老师们的指导下, 厘清了方向, 解答了疑惑, 验证了过往, 也为以后企业和个人的发展指明了方向! 学习是润物细无声的过程。通过我和整个团队近半年在清大学习, 就如同读一本书, 说同一句话, 思想一致, 行动一致, 大大提升了团队管理运营水平, 为我们企业从100-10000的跨越夯实了基础, 指明了方向

闫士齐

清大 EMBA83 班
日出枫林园林绿化工程有限公司 董事长

跟我当时来的时候想象真的完全不一样, 它所有的教育理念、教学方法以及同学们之间的互动远远超过了我的预期, 特别是咱们学院里有很多老师都是既具有实战经验, 又有理论知识, 他们能够把实际跟理论相结合, 让我们学得快、听得懂。我们的提高也跟其它任何教育机构完全不能同日而语的, 在这里我能跟更多优秀的同学, 跟不同班级的同学一起互相交流, 互相学习, 互相进步; 能够真真正正、实实在在解决企业家及企业的问题, 通过北清智库这个平台我们有缘聚到了一起, 衷心的祝愿北清智库商学院所有的同学, 所有的企业家们, 能够把事业做得越来越大越来越好

**梁勇**

清大 EMBA59 班
新学道教育集团 创始人 董事长兼总裁

我是个热爱学习的人, 一边创业, 一边学习, 一边成长, 学习已经与我融为一体。有幸于2019年成为清大EMBA59班一员并担任书记一职, 充分利用自身专业优势和广泛的社会资源, 学习并善用北清智库商学院的经营管理之道来经营管理北京新学道, 与北清智库精英学员们共同探讨学习交流教育事业, 引领北京新学道致力成为中国教育发展的排头兵和先锋队。感谢北清智库商学院为企业家提供了广阔的平台, 使企业家更好地为祖国事业做强做大

HISTORY

清大华商历史

源自于清华园，历经10年，清大工商EMBA课程开设到M31班



2006年

以商学院的形式独立办学，清大工商EMBA 2.0版本课程体系完善，在清华大学紫光国际交流中心，开启清大工商EMBA至M34班



2016年

成立北大燕园教学区，清大工商EMBA年度开班至M41班



2017年

成立清华科技园教学区，清大工商EMBA 3.0版本课程升级，内容修改为管理+资本，师资以实战为主，清大工商EMBA年度开班至M50班



2018年



清大华商EMBA年度开班至M90班，教学形式与管理不断升级，清大华商EMBA版本升级到10.0版本，完成班级名称更改为：知行班、厚德班等班型

2022年



清大工商EMBA课程名称更改为清大华商EMBA，2021年度开班至M85班

2021年



成立清华科技园新教学区和五道口教学区，清大工商EMBA版本升级到8.0版本，内容修改为必修+选修模块，从宏观、中观、微观全面讲解。清大工商EMBA年度开班至M70班

2020年



成立如园教学区，18-19年清大工商EMBA版本多次升级到7.0版本，内容增设三天两夜上课形式，以解决企业问题为出发点，清大工商EMBA年度开班至M61班

2019年

Admission Conditions

录取条件

清大华商EMBA专为优秀的企业董事长、CEO、总裁以及高层管理者设计，申请者具备管理实践经验，研究院择优录取

Project Schooling

项目学制

学 制：一年制，共计8+X次授课，平均每月一次，每次集中一个周末两天

学 费：7.98万元/人，北清校友及校友推荐优惠为2.98万元/人

(含1年的教学、教材资料，不含学习及游学产生的食宿交通游览费用)

授课地点：清华园、学院8号教学区

Opening Time

开学时间

新班每月举办隆重开学典礼（以实际开班情况为准）

2023年度开班计划							
2月	25-26日	3月	11-12日	3月	25-26日	4月	22-23日
5月	13-14日	5月	27-28日	6月	17-18日	7月	1-2日
7月	15-16日	7月	29-30日	8月	12-13日	8月	26-27日
9月	9-10日	9月	23-24日	10月	14-15日	10月	28-29日
11月	11-12日	11月	25-26日	12月	9-10日	12月	23-24日

Admissions Office

招生办公室

联系人：

联系电话：

地 址：北京市海淀区学清路学院8号

永不毕业

加入清大华商校友终身学习计划

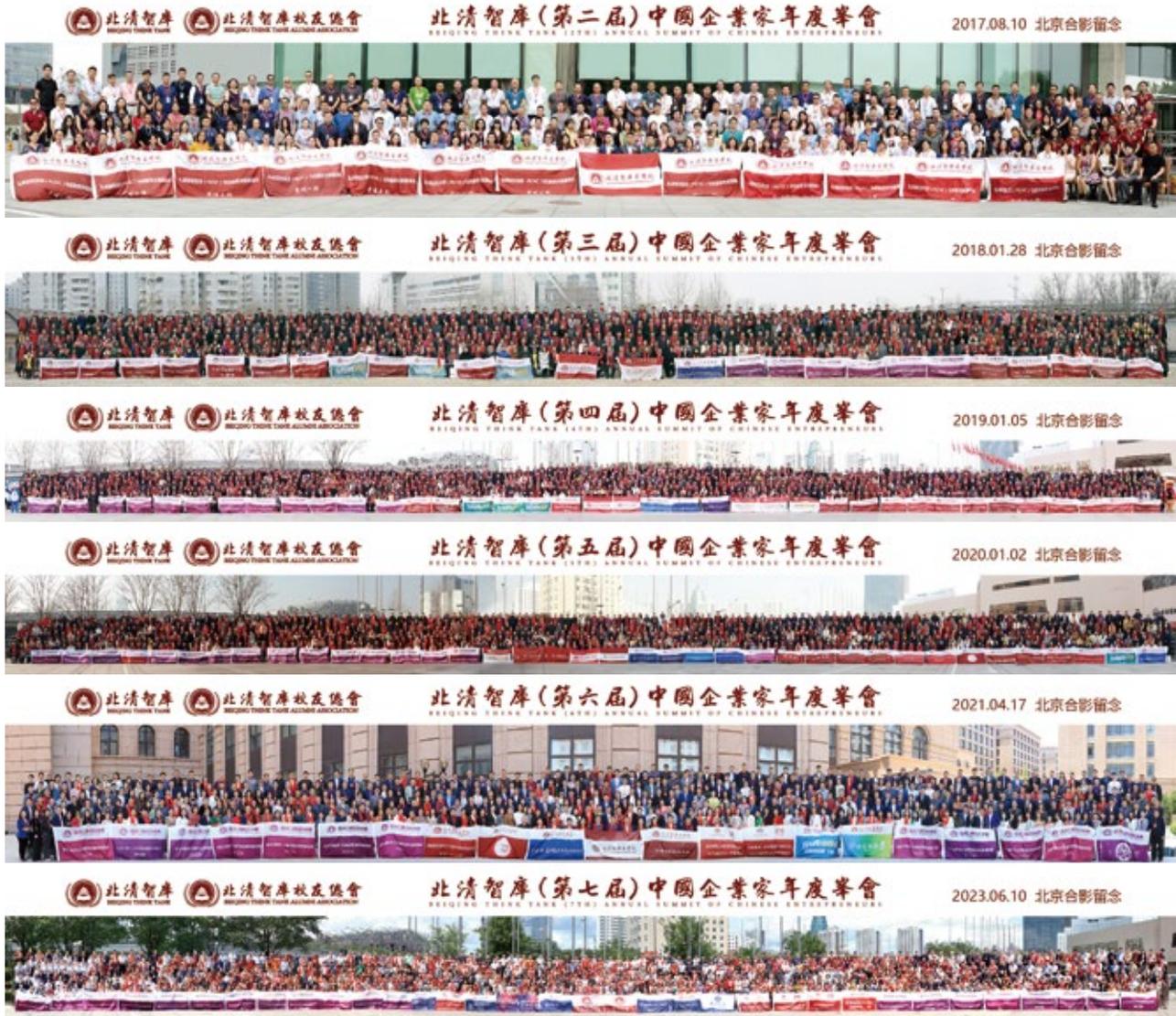
学员毕业后，可获得清大华商终身校友资格，获得终身免费 补课学习计划，享受校友权益

融合校友，享受校友学习与资源福利，优先受邀参加每年近百场各类讲座、论坛及特别校友活动，共享50000+精英校友的

卓越洞见和资源赋能

PAST SUMMITS

往届峰会



PAST SUMMITS

峰会精彩瞬间

